

## 《百年包玉刚》之一

### 船王之路

坐落在镇海庄市钟包村的包玉刚故居是一幢占地 500 平方米，清代传统砖木结构建筑，那就是包玉刚的故居。包玉刚在这里度过了青少年时代，包玉刚和黄秀英就是在这大屋里结婚的。说来也怪，1985 年 10 月我随包玉刚车队匆匆来过故居，因拍摄采访任务在身，也没有仔细观看，此后，为了研究包玉刚，至少三次来故居参观，都吃了闭门羹，只能扒着门、隔着墙瞅一瞅，拍几张外景照片。还是有关系好办事，这次联系到镇海文保所才得以进入。

故居祖堂挂有一块“履安堂”匾，履者鞋也。包玉刚祖上是做鞋业的，有人在上海核查到“中国鞋业第一号商家”为包平和鞋店，就是包玉刚祖上创建的，那时候上海滩流传“头戴马敦和，脚登包平和”之说。履安履安，步步平安，这在冥冥之中意味着包家子孙脚踏实地、行稳走安。万里鹏程始于足下，世界船王包玉刚也就是从“履安”走向辉煌！

包玉刚 13 岁就按宁波人的传统，出门学生意。在汉口的平和鞋帽庄，胸怀大志的包玉刚一边学生意，一边进修英语、会计等课程，不久便进入英商洋行保险部当了实习生。1938 年入职上海中央信托局保险部，很快初露头角，成为“十三太保”业务骨干之一。1942 年开始独当一面，任职过保险部主任、工矿银行衡阳分行经理、重庆分行经理等。抗战胜利后，包玉刚被派到上海筹建上海银行，先后担任业务部经理，副总经理。老同学王尔功回忆文章中提到，1945 年

包玉刚升任上海银行副总经理时，银行就为他配备了一辆奥斯汀轿车和一名司机，这给他留下深刻印象。

经历就是财富。这一段经历对包玉刚非常重要，为日后在航运业大展宏图埋下伏笔。

解放前夕，包玉刚来到香港与家人汇合。动荡的时局，陌生的香港，包玉刚没有机会再从事银行业，而是合股开了一家小贸易公司。

过了而立之年不久，意气风发的包玉刚把眼光逐渐投向了航运业，这是因为二战后，百业待兴，香港国际贸易中心的机会凸显。

1955年包玉刚终于说服了爸爸包兆龙和全家，用20万英镑买下了一艘8000多吨级，船龄27年的旧货船，命名为金安号，开始建立他的海上王国。

众所周知，航运业是一个高风险的行业。包玉刚以银行家的历练，用“笨办法”来经营。他避免投机，以较低利润把船长期包租给有信誉的日本大公司，然后创造性的开拓了用租金合约抵押贷款，快速购买新船的先河。事实证明包玉刚的方法无比正确，他抓住了二战结束不久，世界经济全面复苏的良机，在短短的一年多时间里，就拥有了七条船，公司也改名为“环球航运公司”。

抓住机遇，扩充船队，做大生意，需要大资金购置新船。为解决购船融资问题，包玉刚和香港汇丰银行“杠”上了。一度他每天去香港汇丰银行总会计主任桑达士先生（英国人）办公室门前报到，足足一个星期，“笨”办法终于引起了桑达士先生注意，他问助手，“每天坐在我门前的浓眉大眼中国人是谁？请他进来吧。”

包玉刚径直走进桑达士办公室，没几句客套话就直奔主题，自信地向桑达士介绍他对的香港航运业前景看法、日本造船业优势等，最后提出在日本订购一条一万六千吨新船，船价一百万美元，同时五年租约也谈妥，第一年租金 75 万美元，需要汇丰银行贷款买船。

桑达士先生为难了，因为香港银行业有一条“黑书”（不成文规定），请不要投资于航运业、航空业、电影业，原因就是这些行业风险大。银行家的桑达士也快速算了一笔账，一年租金虽有 75 万美元，但除去费用，恐怕十年才能归本，借钱给他，等于银行承担长期风险。

桑达士先生实话实说：“包先生，对于航运业，我们银行一向比较谨慎……”

包玉刚说：“你是不是需要我找一个可靠担保人？”

“对！”桑达士点点头。

“如果有日本银行愿意给我开 LC。”（LC 是银行信用证英文简称。）

“日本 LC！”桑达士有点吃惊。

银行能开信用证，证明租约有保障，这同可靠担保人几乎一样，桑达士非常明白这个道理，但以他多年与精明日本人打交道经验，这个小伙子想开出日本银行信用证几乎不可能。于是，他乐得“画饼充饥”做个顺水人情，爽声说道：“包先生，只要你拿来信用证，我马上给你贴现。”

包玉刚眼睛一亮：“此话当真？”

“一言为定！”桑达士答道。

一个口头协议达成。

包玉刚利用从事过银行业的历练去日本游说，在多人帮助下，日本银行也被包玉刚的诚信所感动，包玉刚如愿以偿。

当桑达士先生拿到包玉刚递给他的日本银行信用卡，吃惊之余，不禁从心底里佩服包先生的能力。

包玉刚不仅拿到了贷款，还和桑达士先生建立了非常信任的友情。汇丰银行自此开始跟包玉刚的环球航运集团建立了全面合作关系，后来扩大为若干合营合资，最后包玉刚成为香港汇丰银行副主席。1980年6月轰动华人商圈的香港巨商包玉刚以迅雷不及掩耳之势，二个多小时动用22亿港元收购九龙仓及之后收购会德丰的商战及之后收购会德丰集团，都得到了香港汇丰银行鼎力支持。

桑达士支持环球航运，开创了银行业涉足航运业先河，而环球航运集团又为汇丰银行日进斗金，桑达士因此而升职，成为香港汇丰银行主席，还获得英女皇册封的爵士称号。难怪有记者说，桑达士最大的功绩，是发掘了包玉刚。

我在宁波大学开学典礼上，近距离看见过桑达士爵士，那是一个和和气气，彬彬有礼，充满绅士风度的高个子英国人。

包玉刚通过“借鸡生蛋”，借钱买船，快速的建立了自己的海上王国。1961年到1968年的七年间，船队拥有50艘轮船，载重量达1300万吨，总值4亿美元；到1974年，包玉刚的海上王国逐渐达到顶峰，拥有202艘船，当年世界船王排名第一，总载重量一千三百多万吨，而排名第二的日本三光公司只有五百九百多万吨，排名第七的

董建华船队只有四百五十多万吨。包玉刚稳坐世界船王第一把交椅，到了 1981 年底，包玉刚的环球航运拥有船只 210 艘，总载重吨位 2100 万吨，超过了的当时美苏两个超级大国国有船队的总和！此时，包玉刚已彻底大红大紫、日如中天，美国《新闻周刊》封面二次刊登包玉刚头像，称他“海上之王”，包玉刚频繁穿梭世界各地，各国政要纷纷包玉刚交朋友。