

《百年包玉刚》

包玉刚的魄力

自 1898 年 6 月 9 日，英国强迫清政府签订“新界租约”，香港经过英国人几十年统治，经济命脉基本为英国财团掌控。香港回归前夕，随着政局逐渐清晰化，经济产业界也产生激烈动荡。

被称为香港四大英资洋行之一～怡和集团辖下的九龙仓，是香港最大的货运港的名称，拥有九龙仓码头等货运码头。70 年代华人财团的李嘉诚决定运用长江实业资金，收购香港某些具有实力的上市公司，第一个目标便直指怡和集团的主要旗舰九龙仓。

李嘉诚采取不动声色、出其不意的战术，派人分散大量暗购九龙仓股票，使九龙仓的股价在短短几个月内由 13.4 元，飙升至 56 元。九龙仓集团感到大势不妙，立即部署反收购行动，在市场上大量购入散户持有的九仓股票。这时候资金雄厚的世界船王包玉刚，也在争夺九龙仓。

李嘉诚出于友情和对包玉刚为人正直、经营能力的看好，相信包玉刚的有实力争夺到九龙仓的控股权，1978 年 7 月，李嘉诚主动将持有的 1000 万股九龙仓股票转让给包玉刚，同时包氏企业集团继续从市场上买入更多的九龙仓股票，至年中已经持有 20% 的九龙仓股票，其二女婿吴光正顺利加入九龙仓董事局董事。

1980 年，怡和洋行趁包玉刚去法国出席国际邮轮协会和银行界重要会议机会，以攻其不备策略，周六在几家报纸上同时宣布相当于每股折价 100 港币左右增购九龙仓股票至 49%，（九龙仓股票原价值

每股 10 港币) 企图一举夺回股权控制, 这在当时的香港引起了金融“地震”, 怡和洋行自认胜券在握。

在巴黎的包玉刚得知消息后, 十分镇静、胸有成竹的与家人和汇丰银行老朋友通电话, 迅速筹集巨资。为不打草惊蛇, 避人耳目, 第二天包玉刚从容地购买巴黎飞往瑞士苏黎世机票, 然后马上从苏黎世转机飞往香港。星期天上午, 包玉刚神不知鬼不觉出席在香港本部对策会议上。

会上, 包玉刚镇定自若, 要求对怡和洋行九龙仓股权的反收购一定要百分之百成功, 速战速决。当时许多人提出, 怡和洋行每股 100 港币, 是用股票和债券作交换, 我们只要出每股 90 港币现金就有成功把握。包玉刚力排众议, 以世界船王魄力, 将反收购价格定为每股 105 港币现金, 以多付出 3 亿港币的代价收购 2000 万股九龙仓股票, 牢牢把握主动权。

当晚记者招待会上, 包玉刚宣布以个人和家族名义, 动用 22 亿港币现金, 收购九龙仓股票 2000 万股, 并在香港各大报纸刊登大幅广告。此举得到了广大香港市民积极响应, 第二天正式收购开始, 仅一个多小时就收购结束。香港有史以来最大的一次收购战宣布结束, 当时香港报纸这样写道: “包玉刚以迅雷不及掩耳之势, 打了一次漂亮、干净、利落的世纪收购战”。

包玉刚顺利入主九龙仓董事会, 成为第一位华人主席。